

December 2005; Number 2, Volume 9  
Japanese translation of *AsiaLink* courtesy of Mineo Manabu at the Mitsubishi Research Institute, Inc.

## 実り多き 1 年

皆様の益々の御清祥と御多幸を祈念いたしますとともに、ここにこの 1 年のわが校の成果を御報告申し上げます。

### クロス・エンタープライズ・ リーダーシップ™ 革命

9月 15 日、アイビーは、クロス・エンタープライズ・リーダーシップ™というビジネス教育への革新的なアプローチを開始しました。企業全体の強化策を考え、行動し、先導する視野の広さと能力の高さを有するビジネスリーダーの育成を目的とした特徴的な学習モデルです。

### 公式訪問 – BNAI, CELAP...

中国浦東幹部学院(CELAP)や北京国家会計学院 (BNAI)に代表されるように、本年も多数の団体が、アイビーとの共同プログラムやケース開発、共同研究、及び教授の相互交流を含む連携を協議するため訪問されました。



Larry Wynant 副学院長と Paul Beamish 教授が BNAI 代表団と一緒に、後列左から 2 番目は BNAI の陈小悦院长。



Associate Dean  
Kathleen Slaughter  
(中列左から 3 番目)  
と中国雲南省の農村  
にある、忙度村アイ  
ビー同窓会サワーホ  
ーム学校(希望小学)の  
開校式でのアイビー  
代表団

### 雲南省の忙度学校

香港同窓会支部が、全校児童 180 人、コンクリート造 3 階建の学校新築資金を提供しました。ロン・スローターの『中国の冒険』をダウンロードして下さい。  
[www.ivey.uwo.ca/ami/news/main.htm](http://www.ivey.uwo.ca/ami/news/main.htm)

### EMBA 2005 年クラス、 香港で卒業

2005 年 10 月 9 日、ウエスタンオンタリオ大学香港校にて、初めて全教授陣出席のもと 50 名のアイビー卒業生が卒業証書を授与されました。

首席で卒業したサイモン・L・K・ルン(梁念坚)氏は、母校への継続的な支援を称え、法学博士号が授与されました。ルン氏は、モトローラ社アジア太平洋オペレーションの地域責任者であり、アイビーのアジア・アドバイザリーボードのメンバーでもあります。

さらに詳細はバックナンバーを参照下さい  
[www.ivey.uwo.ca/ami/asialink/back\\_issues.htm](http://www.ivey.uwo.ca/ami/asialink/back_issues.htm)

- アイビーエクゼクティブ教育が大中華圏でナンバー 1 に
- 中国でのキャリア開発の拡大
- 経営アカデミー (Academy of Management) の最優秀論文賞
- アジア太平洋ケースコンテスト受賞者
- 中国政府、中国人の優秀な博士を表彰
- アイビー杯 – アイビー中国ケースコンテスト・イン上海
- アイビービジネスジャーナル中国特集号
- アイビーの新刊、台湾で発行
- アジア言語への翻訳版ケース

## アイビーのアジア人博士課程学生

アイビーは博士課程プログラムに戦略的に注力しており、その結果、アジア人学生の入学者が増えています。2000年にはアジアから7名の学生を迎えたが、現在では31名ものアジア人学生がアイビーの博士課程に在籍しています。

彼らが参加した最新刊及び近刊の出版物のいくつかを御紹介します。

**Zhao, N.B., Olivera, F., 2006, "組織における間違いの報告", Academy of Management Review, 近刊**

**Chung, C., Beamish, P.W., 2005, "経済危機下での投資モード戦略及び海外派遣戦略", Journal of International Management, November, 11(3): 331 - 355.**

**Neufeld, D.J., Fang, Y., 2005, "在宅勤務の生産性における個人的、社会的及び環境的決定要因", Information & Management, October, 42(7): 1037 - 1049.**

**Bell, P.C., Zhang, M., 2005, "単期最適価格問題における経営の意思決定", Journal of the Operational Research Society, June, 56(6).**

**Makino, S., Beamish, P.W., Zhao, N.B., 2004, "途上国及び先進国における日本のFDIの特徴と業績", Journal of World Business, 39(4): 377 - 392.**

アイビーの教授陣もしくは博士による研究成果や出版物についてより詳しく御覧になりたい方は、下記URL及びオンラインの引用要約データベースを御覧ください。

[www.ivey.uwo.ca/research/](http://www.ivey.uwo.ca/research/)



アイビーのアジア人博士課程学生のみなさん（校舎アトリウムにて）

## 中国から今年訪問された客員教授方

毎年、アジアからの客員教授方がアイビーのロンドンキャンパスを訪問し、快適な時を過されます。今年の教授方は次のとおりです。

### 李 元旭 教授

副学部長, 管理学院, 復旦大学  
(上海)

### 于 光 教授

国际商务研究所, 管理学院,  
山東大学 (济南・山東)

### 艾 兴政 教授

管理科学部, 成都電子科技大学  
(成都・四川)

## ケース開発

アジアのビジネスケースの開発を続けていくことは、将来のグローバルなビジネスリーダーの利益を確保し、異文化間、異大陸間のビジネススタイルを理解するために極めて重要です。現在、アイビーはアジア太平洋ケースを356本提供しており、学部及びエクゼクティブプログラム、さらに他の大学、企業、政府機関でも広く利用されています。

アイビーのアジア太平洋ケースの総合案内はこちらを御参照ください

[www.ivey.uwo.ca/ami](http://www.ivey.uwo.ca/ami)

またはメールでも結構です:

[ami@ivey.uwo.ca](mailto:ami@ivey.uwo.ca)

9B05M034

ドラゴンを手なづける: 中國のクミン社

*Dhanaraj C ; Morgan M ; Li J ; Beamish PW*

本ケースは、ディーゼル及び関連技術の世界的リーダーである在米企業のクミン社

(Cummins) の、15年以上にわたる中国での歴史と投資活動を扱っている。マクロ指標からは2005年までの中国での売上は1億ドル達成の可能性もあると思われたが、クミン社がこの目標を実現するには緊急の課題がいくつかあつた。

学生には4つの具体的な状況を提示され、適切なアクションプランの立案が課題となる。これらは既存の共同企業体のそれぞれの合理化及び合併、流通とサービス、配員に関係している。本ケースは、全国レベルでの企業経営の複雑さ、カントリーマネージャーのリーダーシップの役割を示している。

**産業:** 輸送機械

**キーワード:** 国際戦略, 国際共同企業体, カントリーマネージャー, 世界戦略

**設定:** 中国, 大企業, 2001年

**ページ数:** 30 ページ

