

December 2006; Number 2, Volume 10
Chinese translation of *AsiaLink* courtesy of Ms Clara Hu (MBA2004)

Ivey 可口可乐 中国案例竞赛

第二届 Ivey 中国案例竞赛决赛于
11 月 12 日于上海成功举办。

冠军奖杯被来自西南财经大学的队
伍夺取。来自华东师范大学和复旦
大学的队伍分别获得优秀陈述奖和
优秀答辩奖。

来自 11 个城市 19 所高校 536 支
队伍的 2100 余名中国本科生参加
了本次大赛的初赛。

六支冠军队伍是：

- 上海交通大学的“6 sigma”
- 复旦大学的“Cxyz”
- 西南财经大学的“Eureka”
- 厦门大学的“Monk”
- 北京大学的“Nova”
- 华东师范大学的“Protégé”

本次竞赛由 Richard Ivey 商学院
和可口可乐（中国）饮料有限公司
赞助，由以校友会主席 Mark
Brown 为首的 Ivey 中国校友承
办。Ivey 上海和北京代表处给与了
大力支持。



① 冠军队伍 西南财经大学

② (左至右) 复旦大学李元旭教授, 四名评委: 贝恩咨询公司经理韩微文, Ivey 副院长施洁莲教授, 可口可乐(中国)饮料有限公司市场总监马昆; 通用电气塑料中国市场总监 Austin Lu; Amy Cao, MBA 2006



西安大略大学第 287 次 毕业典礼 在香港举行

11 月 5 日 Ivey 毕业生的亲友们参
加了西安大略大学第 287 次毕业典
礼, 亲眼观看了我们的毕业生接受
学位的庄重仪式。

这批毕业生包括来自加拿大伦敦校
区的毕业生, 和来自香港校区的
EMBA 和 MBA 毕业生。

西安大略大学的校长 Fred
Longstaffe 博士, 副校长 Ted
Garrard 先生, 社会科学系主任
Brian Timney 和 Richard Ivey
商学院院长 Carol Stephenson 主
持了这个特殊的仪式。

香港大学的副校长 (Pro-Vice-
Chancellors) 李焯芬教授 Dr.
Chack Fan Lee 被授予荣誉法学
学位。

西安大略大学校友李焯芬教授
在讲话, 背后是 Ivey 院长
Carol Stephenson 和西安大
略大学教务长 Fred
Longstaffe.

新兴市场大会

11月16日，超过300名Ivey学生、教师和员工和大众参加了新兴市场大会，会议强调了进入新兴市场的重要性，并指出加拿大公司这方面做得很不够。

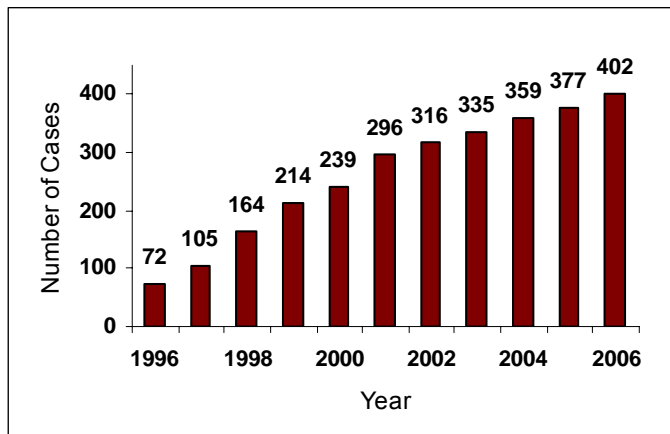
会议演讲者包括印度高级专员 Shyamala Cowsik, 巴西大使 Valdemar Carneiro Leão, 中国参赞张卫东和加拿大亚太基金会总裁胡元豹。

如想得到会议有关资料和主题演讲的内容记录，请进入新兴市场中心 (Engaging Emerging Markets) : www.ivey.ca/cel/centres.htm

此次大会是安大略大学校委会发起的“Mobilizing Minds for a Better Ontario”大会的一部分。

是四个跨企业领导力研究中心之一，这四个中心是Ivey 2005年十一月首倡跨企业领导力时创立的。

十年来亚洲案例编写的成果



9B06D020 FOREFRONT MANUFACTURING: 中国大陆的生产流程和变革管理

Chris J. Piper, Nigel Goodwin
配套教案: 8B06D20

ForeFront 木制品公司生产高质量的木门。该公司面临着产量瓶颈和因流程和文化导致的低效率。它的利润率难以维持。ForeFront 的母公司 ForeFront 控股公司计划于2007年上市。它最近雇用了一名新的运营经理，来扭转工厂的情况。当该运营经理开始工作到工厂巡查时，他尽量搜集关于生产流程的信息以及影响产量、成本和质量的因素。

本案例描述了公司的制造和管理流程，包括以下问题：高成本、低收益、未上报的次品，以及设备不能按原定产量运转。案例还描述了管理和组织面临的挑战，包括高员工流失率、过度加班和小组长不能观察并上报员工的失误。

学科: 制造和运营管理, 创业, 国际化

问题: 自动化, 组织行为, 制造管理, 控制, 瓶颈

行业: 木材和木制品

背景: 中国, 中型企业, 2005

长度: 15 页

你知道吗...

▶ 如今配套教案 (teaching notes) 可以网上下载:

www.ivey.uwo.ca/cases

经授权的教师可以免费下载我们的案例 (审视版), 如今, 你还可以下载我们的配套教案!

Ivey 案例库包括超过 2,200 个案例, 涵盖 9 大管理领域, 80% 以上的案例有配套教案。

▶ 一队 Ivey HBA 和西安大略工程系学生 (David Armstrong, Ali Nensi, Sebastian Neelamkavil, Anuroop Dugall) 赢得了 2006 花旗集团国际案例竞赛大奖。该赛事由香港科技大学主办。

此次赛事吸引了 17 支来自加拿大、香港、中国大陆、墨西哥、新西兰、新加坡、西班牙、瑞士、泰国、美国的队伍参赛。

Ivey 教师和职员恭贺读者节日快乐

新年万事如意