

December 2008; Number 2, Volume 12  
Chinese translation of *AsiaLink* courtesy of Ms Clara Hu (MBA2004)

## Ivey 和台湾大学庆祝合作



(左至右) 政治大學商學院吳安妮教授, 于卓民教授, 樓永堅教授, 副院長蔡維奇教授, Ivey 陳時奮教授, 喬美國際網路股份有限公司主席簡永松, 政大商學院周周一教授。  
(照片由政大商學院提供)

案例联合开发和发行项目于 2008 年 11 月 11 日在台北国立政治大学商学院举行了启动典礼。这次典礼标志着两校成功完成为期三年的合作项目的第一年。此项目意味着两校将发表 25 个关于台湾经济的案例。至今已经完成了 6 个案例。

- 聯強國際: 高科技產品配銷的轉型
- 喬美國際網路股份有限公司
- 理律與劉偉杰捲款潛逃事件(A)及(B)
- 匯豐汽車(台灣): 推行平衡計分卡以因應策略之轉變(A)
- 寶來 2008

(请访问 [www.iveycases.com](http://www.iveycases.com) 阅读案例简介并下载)

陈时奋 教授代表 Ivey 在新闻发布会上指出, 这个案例合作项目将增加关于台湾商业和公司的知识, 并且为当今商学院学生提供了有价值的学习全球市场的工具。通过案例合作发行计划, 台湾可以更方便地得到 Ivey 在过去几年中出版的上百个亚洲案例, 其中许多已被翻译成中文版。

请在国立政治大学网页上访问 Ivey 区域案例发行中心:  
[www.iveycases.nccu.edu.tw](http://www.iveycases.nccu.edu.tw) E-Mail: [perdo@nccu.edu.tw](mailto:perdo@nccu.edu.tw)

## 接触印度: 你公司的下一步发展计划?

邀您参加 2009 年 1 月 22 日在 Ivey 多伦多校园 ING 领导中心举办的早餐会。届时会有 Charles Dhanaraj 教授, 加拿大 Sun Life 金融公司的资深副总裁 Gary M. Comerford (MBA'75), 加拿大 ICICI 财富管理公司的北美地区总裁兼 CEO Hari Panday 参加。

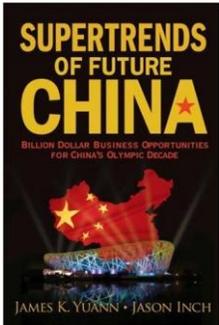
早餐会将讨论企业进入印度市场时会面临的挑战和机遇。你还会听到印度公司在加拿大获得成功的故事以及加拿大公司是如何在印度运营的。

请访问以下网站:  
[www.ivey.uwo.ca/Toronto/the\\_iveyideaforum.htm](http://www.ivey.uwo.ca/Toronto/the_iveyideaforum.htm)

跨企业领导力研究和演讲系列活动 (Ivey Idea Forum) 其目的是帮助公司高级管理人员应对当今重大商业问题。



## 荐书： 未来中国大趋势



此书的著者之一是 Ivey MBA 毕业生 Jason Inch。这本书从正面和客观的角度呈现了最新的信息和分析，关注商业成功的潜能而非指则和散播恐惧。

前加拿大驻中国大使 Howard Balloch 为此书写前言，他写道“James Yuann 和 Jason Inch 在这本书中所讨论的趋势和驱动力是理解中国内在转变的方式和这种方式如何改变全球消费和需求的关键。他们抓住了问题的关键。”

此书由商业人士撰写，针对的读者是与他们一样的商业人士。对中国社会、经济和环境发展感兴趣的一般读者也会发现此书引人入胜。

出版商：  
World Scientific  
[www.worldscientific.com](http://www.worldscientific.com)

## 我们的案例

请访问 [www.iveycases.com](http://www.iveycases.com)  
下载排名前 6 的亚洲案例：

- **Mattel and the Toy Recalls (A) & (B)**  
美泰集团和玩具召回
- **Hong Kong Disneyland**  
香港迪士尼乐园
- **Google in China**  
Google 在中国
- **Samsung Electronics (A): Entering India**  
三星电子：进入印度
- **The 2006 World Cup: Mobile Marketing at adidas (A)**  
2006 年世界杯：  
adidas 的移动营销

**9B08M078**  
**Scotts Miracle-Gro: The Spreader Sourcing Decision**  
*John Gray, Michael Leiblei, Shyam Karunakaran*  
教学笔记：8B08M78

Scotts Miracle-Gro 公司是世界最大的品牌草坪和庭院用品营销商，总部位于俄亥俄州的 Marysville。这个案例描述的是关于生产肥料喷雾器所用资产的所有权和组织形式所做的一系列决策。这个案例想要阐明在财务、战略和运营之间的利弊权衡。这个案例涉及的产品是众所周知并能简单描述的，大多数学生都会假设它是海外生产的。案例提供了足够的信息来评估内部（国内）生产，海外生产和外包的财务成本。另外信息中还包括了评估可能产生的交易成本和外汇风险的数据。

**学科：** 综合管理，国际  
**问题：** 人力资源管理，运营管理，外包，全球化，供应链管理，运营战略

**行业：** 橡胶和塑料产品，制造业  
**场景：** 美国，中国，2007  
**长度：** 11 页

**9B08M054**  
**Air Asia 的横空出世：在亚洲成功建立低价航空公司**  
*Thomas Lawton, Jonathan Doh*  
教学笔记：8B08M54

在 2001 年 9 月，Tony Fernandes 辞去了华纳唱片东南亚业务副总裁的职务。他兑现了华纳的股票期权，抵押了房产，联合其他投资者购入了摇摇欲坠的一家马来西亚航空公司 Air Asia 的控股权。三天后，恐怖分子摧毁了世贸中心。尽管 9-11 袭击事件带来了负面的影响，但是至 2003 年 Air Asia 证明了低价模式在亚洲市场存在着非常大的潜力。如今，许多新公司想要进入亚洲航空业的低价航空领域，Fernandes 必须制定出计划确保 Air Asia 保持上升趋势。

**学科：** 综合管理，创业，国际  
**问题：** 国际商务，战略定位，新创企业的增长模式，竞争战略  
**行业：** 航空运输业  
**场景：** 亚洲，2001-2008  
**长度：** 15 页

## 你知道吗…

► Ivey 校友会上海分会迎来新一届委员会：

- 会长：Sunny Guan (MBA'01)
- 副会长：Vincent Zheng (MBA'06)
- 财长：James Gu (MBA'06)
- 网站管理：Michael Zhang (MBA'04)
- 项目经理：  
Andy Huang (HBA'06)  
Colin Bogar (MBA'08, HBA'05)  
Wayne Cai (MBA'02)  
Sonny Deng (MBA'06)  
Yang Zhao (MBA'06)  
June Zhang (MBA'04)  
James Cheng (MBA'06)

► Ivey 欢迎来自中国的新学者：

- David 李浩（音）是东北大学经济学与金融学助理教授，他受到 Ivey 跨企业研究中心的邀请。他的研究兴趣是组织学习能力和知识管理。
- 夏旭梅（音）是西安财经大学副教授，她由 Ivey 的 Oana Branzei 教授资助来 Ivey 访问。她的研究关注的是商业道德和文化，以及人力资源管理。