

June 2006; Number 4, Volume 9

Japanese translation of *AsiaLink* courtesy of Mineo Manabu at the Mitsubishi Research Institute, Inc.

## アイビー・リーダーシップシリーズ

アイビー香港が、サウスチャイナ・モーニングポスト紙 (SCMP) の経済面 8 回シリーズの連載をお届けします。香港の著名なビジネスリーダー 8 人が、アイビービジネススクールと SCMP 読者にリーダーシップや成功の秘訣について語っています。インタビュー及び関連記事は、アイビービジネスジャーナルで御覧頂けます。 ([www.ivey.com.hk](http://www.ivey.com.hk))



### 苦境と言う名の学校

...リーダーシップ、リスクテイキング、  
トップに上りつめるということ

Cheng Yu Tung  
Chairman,  
New World Development Co. Ltd.



### ミスター蘭桂坊 (ランカイフォン)

... リーダーシップ、創造性、ミスター  
ランカイフォンと呼ばれるようになるまで

Allan Zeman  
Chairman,  
Lan Kwai Fong Holdings Ltd



### 見えないリーダーシップ

...リーダーシップ、戦略、いかに2つの  
企業を成功裏に統合するか

C.K. Chow  
Chief Executive Officer,  
MTR Corporation



### 内からの情熱

... リーダーシップ、成功の秘訣、全部  
やり直すときにいかに違うことをやるか

Vincent H. C. Cheng  
Chairman, HSBC



### 時代の先端をいく

...リーダーシップ、リーダーが陥る罅、  
通信産業への参入経緯

Simon Leung  
Regional President,  
Motorola Asia/Pacific



### たくさんの草鞋 (わらじ) を履く

... リーダーシップ、コミュニティサー  
ビス、衝突する利害のバランス

Bernard Chan  
President, Asia Financial Group  
Member, Executive and Legislative  
Councils, Hong Kong SAR



### 組織の能力を創造する

... リーダーシップ、組織能力の創造、  
困難な変革の実践

Jacques Kemp  
Chief Executive Officer,  
ING Insurance Asia/Pacific



### 偉大さを恐れない

... リーダーシップ、ビジネススクール  
で学んだこと、決断する方法を知ること  
の重要性

Andrew Brandler  
Group Managing Director and Chief  
Executive Officer, CLP Group

SCMP は香港の英字紙で最大の発行部数を誇るアジア有数の日刊英字新聞です。

## 研究集会 口頭発表/講演

**Beamish, P.W.** (2006年5月), “査読付きジャーナルからの拒絶率を下げる”, “インパクトある国際ジョイントベンチャー研究を発表する”, “戦略的提携の企画と管理”, 西江大学, 韓国・ソウル, 招聘講演

**Bell, P.C.**, (2006年1月), “収入管理”, “戦略的オペレーションリサーチ”, “アジア太平洋オペレーションリサーチソサエティ会議, フィリピン・マニラ, 総会演説

**Beamish, P.W.**, (2005年8月), “アジア経営円卓会議: 21世紀の戦略的研究指導”, 経営学会, ハワイ

**Neufeld, D.J.**, (2005年4月), “研究及び指導に係るアイビーのアジアでのコミットメント”, 中国総領事館, トロント

**Frost, A.C.**, (2005年2月), “ハイパフォーマンスワークプレイスにおける多義性?: 低賃金サービスのハイパフォーマンス組織”, AIRAANZ 年次総会, オーストラリア・シドニー

**Gopal, A.**, (2005年1月), “オフショアリング: 不可避の前進それとも手に負えない問題?”, 香港城市大学, 香港

## アイビーパブリッシング



リニューアルしたアイビーパブリッシングのウェブサイト、ぜひご覧ください。

<http://cases.ivey.uwo.ca/cases>

2200 ケースのコレクション - 最新、簡潔、ダイナミック - 8割はティーチングノートあり

完全検索可能なウェブサイト

無料サンプルダウンロード

様々なお届け方法

アイビー登録のケース

ケースメイト(CaseMate)  
- テキスト・ケースマッチング

6ヶ国語の翻訳版  
- 中国語, 日本語, 韓国語, フランス語, スペイン語, ロシア語

最新の22 ケースも収録した  
アイビー・アジア太平洋ケース  
ダイレクター

がこちらから無料ダウンロード  
できます。

[www.ivey.uwo.ca/ami](http://www.ivey.uwo.ca/ami) 又は  
電子メールでご請求ください:

[ami@ivey.uwo.ca](mailto:ami@ivey.uwo.ca)

9B06M048

**RESINA: 中国におけるオペレーション管理**

*Paul W. Beamish,  
Jordan Mitchell*

ティーチングノート:

8B03C45

Resina はフィンランド・ヘルシンキに本社のある樹脂及び表面材の国際的メーカーで、中国に生産施設3箇所と販売事務所12箇所を設けている。Resina アジア太平洋の責任者は、北京と広東における対策を迫られていた。北京事務所を残すべきか、閉鎖すべきか、液状バルク樹脂の需要が大きな別の場所に移転

すべきか。広東も同様の状況だった。収益を追求する中で、彼は現地の需要の回復力、北京での Resina のパートナー、現地及び海外の競合、北京・広東双方のマネージャーの適任者などを考慮する必要に迫られていた。

**業種:** 木材製品

**キーワード:** ジョイントベンチャー, 運営管理, リスク分析, 国際経営

**設定:** 中国/ フィンランド, 大企業, 2005年

**長さ:** 24 ページ

お望みのケーススタディをお探しの際は、こちらにご連絡ください

[caserearch@ivey.uwo.ca](mailto:caserearch@ivey.uwo.ca)

## 国際経営: テキスト 及びケース 5/e

(中国語版)



**著者:**

Paul W. Beamish,  
Allen J. Morrison,  
Andrew C. Inkpen,  
Philip M. Rosenzweig

**出版:**

中国人民大学出版  
北京, 中国

**発行日:** 2006年1月

**ISBN:** 7-300-07062-0

## ご案内

2006年5月, アイビーは、カナダ・ロンドンに初のクロスエンプライズ・リーダーシップ™ 12ヶ月 MBA クラスを迎えました。「モジュール3: 国際環境下で成功裏に競合する」では、上海・香港へ1週間の研究旅行を行います。

アイビー清華ケースティーチング・ライティング年次ワークショップが2006年7月3-7日に開催されます。

同じく5月には、上海と北京の卒業生がキャリアマネジメントスピーカーシリーズとリーダーシップランチョンシリーズを催行しました。Paul Beamish 教授と MBA&キャリアマネジメントの最高責任者の Phil Hunt が出席し、両都市で講演しました。また、Beamish 教授一行は、長江商学院、汕頭大学商学院、北京大学、清華大学などを訪問しました。

中国授業プロジェクトチームは、清華大学経済管理学院及び上海对外贸易学院での1ヶ月に及ぶ授業を終えました。

アイビーの博士課程学生によるグローバルティーチングプロジェクトが、広州の中山大学での授業に乗り出します。

カナダのエクゼクティブ MBA コースの学生が、北京、西安、上海、香港での国際(アジア)フィールド調査を締めくくりました。