

June 2008; Number 4, Volume 11
Chinese translation of *AsiaLink* courtesy of Ms Clara Hu (MBA2004)

Ella Strong MBA 中国校友奖学金

在 2 月 13 日举行的 Ella Strong 退休仪式上，她收到一份意外礼物，这份礼物对她 27 年来在 Ivey 的优秀业绩给予充分认可。

Ella 的座右铭是“人使得一切不同！”她本身就是这个座右铭的最好证明。Ella 在 Ivey 的国际学生的生活中发挥着重要作用。在她担任国际学生事务主任期间，从签证申请到新生初来加拿大期间的财务问题到适应加拿大生活，她都提供帮助。

为了感谢 Ella 在促进 Ivey 多元化过程中作出的努力，一些居住在中国、加拿大和美国的 Ivey 校友筹集资金设立了 Ella Strong 奖学金，每年颁发给一位成绩优秀并具备突出领导力的 MBA 同学。

2010 年 EMBA 新生欢迎会

时间：2008 年 6 月 20 日
晚上 7:00 - 9:00
地点：Ivey 香港校园

我们邀请所有 EMBA 毕业生和学员参加我们的新生欢迎会，一同迎接新同学加入 Ivey 团体。

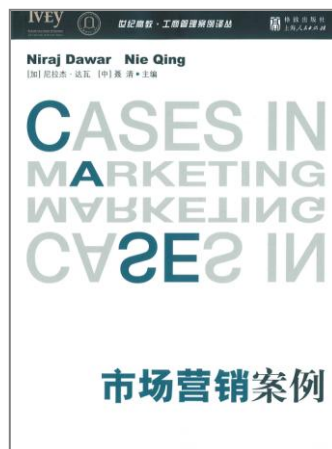
详细信息请与 Clarence Li 联系
email: cli@ivey.com.hk

香港十年

负责亚洲校区的副院长 Kathleen Slaughter 于 5 月 2 日在伦敦校园给所有学生、老师和教职工做了一次演讲。演讲的内容主要是关于亚洲商业案例学习的需求、亚洲市场的竞争、校友的支持以及我们作为第一家在亚洲建立自己校区的北美院校的伟大成就。

请于 2008 年 11 月 5 日来香港一起庆祝 Ivey 香港校区成立 10 周年纪念活动，同时感激郑氏家族对 Ivey 在亚洲的贡献。详细信息请参见后文。

市场营销案例 (简体中文版)



这本书搜集了 Ivey 的 16 个教学案例，介绍了本土和海外竞争者带来的挑战，以及如何解决这些挑战。书中所有案例都是从面临着类似挑战的中国公司和其他亚洲公司的角度撰写的。

该案例集的编辑 Ivey 的 Niraj Dawar 教授说：“书中的案例把读者放在了决策者的位置，他们在急剧变化的中国市场上操控着公司、部门和产品的命运。这些公司面临的挑战为将来的管理者提供了一个坚实的训练平台。”

每个案例都附带配套教案。

该案例集由 Ivey 和上海对外贸易学院国际经贸学院联合出版。非常感激聂清院长、奚红妹教授以及其他参与了案例选择和翻译的教授和研究生的大力支持。

编辑：

毅伟管理学院市场营销
Niraj Dawar 教授

上海对外贸易学院国际经贸学院
聂清院长

出版社：

上海人民出版社
上海格致出版社
www.hibooks.cn

2008 年 4 月

ISBN: 9787543214200F.50

毅伟商业杂志

Ivey Business Journal

www.iveybusinessjournal.com

如何正视中国的成本创新挑战

作者: Peter Williamson, Ming Zeng

对竞争者来说这是一场完美风暴—低成本、高附加值的供应商。本期刊作者将为管理者提供有价值的建议,以帮助他们经受住这场风暴的考验。

详情请参看 2008 年五/六月份月刊

我们的案例

如果需要最新案例的试用版本,请直接与我们联系,或者登陆 www.iveycases.com

9B08M048

家乐福中国: 建一个绿色超市

Andreas Schotter, Paul W. Beamish, Robert Klassen
Teaching Note: 8B08M48

作为世界第二大零售商的家乐福宣布,将在 2008 奥运会以前在北京开办第一个“绿色超市”。家乐福中国公司资产和建设部总监 David Monaco 没有建设绿色建筑的经验,对于如何进行该超市的设计和运作感到很困惑。他不得不仔细地从生态和经济的角度来评估当前形势。再者,他也必须考虑中国

的法规和基础设施等因素,没有官方的绿色建筑标准供参考,能够提供节省能源的设备的供应商也很少。他已经从部分供应商那里获得了关于能源和成本的数据,但是不知道如何利用这些数据来选择合适的环境技术。在未来三年内,家乐福将在中国新建或改建 150 个超市,这意味着首家绿色超市的建造将对公司产生长期的影响。

学科: 管理, 国际商务
问题: 运营管理, 环境经济管理, 策略执行, 新兴市场
行业: 百货、零售
地点: 中国, 2006 年
长度: 19 页

9B08M026

复康联盟— 香港:迈向下一步

Terence Tsai, Barbara Li
Teaching Note: 8B08M26

这个案例描述了香港复康联盟独特的商业模式。首先,香港复康联盟通过策略联盟,和 Dairy Farm 一同运作了“七十一便利店”,它的目的是为残疾人会员提供就业机会。接着他们尝试了其他的商业模式,但是并没有取得良好的商业效果。这个案例探索了通过革新商业模式使得社会公益性企业获得可持续发展的可能性,以及其中的挑战。

学科: 管理, 企业家, 国际商务

问题: 人力资源管理, 合资企业, 营销管理, 可持续发展, 战略联盟

行业: 社会服务

地点: 香港, 2007 年

长度: 15 页

9B08N001

印度塔塔钢铁公司: 发行可转换债

Vasant Sivaraman, Adithya Anand

Teaching Note: 8B08N01

附带电子表格: 7B08N001

在 2007 年收购英国钢铁企业科勒斯公司(Corus)以后不久,印度塔塔钢铁公司向国际市场发行了有独特特点的可转换债券(CARS)。这期总值高达 8.75 亿美元的债券是首次来自印度的可转换债券,它的成功发行反应了投资者对印度和塔塔公司的信心。这个案例对 CARS 进行的全面分析,包括估值,结构化与发行商战略的契合等等。

学科: 金融, 国际

问题: 可转换债, 转换选择, 不同权股票, 信托凭证

行业: 冶炼

地点: 印度, 2007 年

长度: 17 页

亚洲案例培训班

国立政治大学, 台北
2008 年 7 月 20 到 22 日
讲师: 陈时奋

上海对外贸易学院, 上海
2008 年 7 月 21 到 23 日
讲师: Jim Erskine

清华大学, 北京
2008 年 7 月 14 到 18 日
讲师: 陈时奋

香港浸会大学, 香港
2008 年 6 月 4 到 5 日
讲师: Jim Erskine

国立政治大学, 台北
2008 年 5 月 14 日
讲师: Jim Hatch

你知道吗...

► 陈时奋是第一个获得新兴市场研究中心 (Engaging Emerging Markets Centre) Cross Enterprise Leadership 研究奖金的学者。作为国际商务和全球战略方面的专家,他的研究主要集中在国际直接投资和品牌制度经济方面。更多信息请登陆 www.ivey.uwo.ca/centres

► 第一太平戴维斯(香港)有限公司的高级总监和投资部经理 Peter Yuen 于 5 月 29 日在香港校区和校友们分享了他对于香港和澳门住宅物业市场的看法。