

March 2008; Number 3, Volume 11

Japanese translation of AsiaLink courtesy of Mineo Manabu at the Mitsubishi Research Institute, Inc.

香港におけるコンテナ輸送のパイオニアを讃える

3月30日、香港コンベンション&エキシビションセンターでアイビーのエクゼクティブMBAの新卒業生の卒業式と、ハチソン・ポート・ホールディングス(HPH)のジョン・メレディス(John Meredith)氏に対する名誉法学博士号授与の祝賀会が開催されました。

メレディス氏は、より効率的なグローバル貿易へのビジョンを描き、1972年以来、コンテナリゼーションを推進してきました。コンテナ海運が船倉への直接積荷にとってかわる可能性をみてとったのです。HPHのグループ責任者としてのリーダーシップのもとで、会社は香港の一コンテナ港から、世界最大の民間コンテナ埠頭運営会社にまで成長しました。

メレディス氏は、卒業生へのスピーチの中で、新しく挑戦することをうたえました。彼は自らの人生経験を引き合いに出しつつ、日々の鍛錬や生き残っていく上で



Associate Dean Kathleen Slaughter and Dean Carol Stephenson with the Hong Kong Executive MBA Class of 2008 at the Ivey Ring Ceremony.

果たすべき役割、他者とうまくやっていくこと、権力と権威を活用することなどの重要性とそれに伴う責任を強調しました。「自分自身に誠実であってください。そして、常に経験を積み重ね、それを最大限に活用してください。」とメレディス氏は結びました。

EMBA インフォメーションセッション
2008年5月10日午後7:30 - 9:00

Ivey EMBA Experienceに参加して、講師陣と会い、卒業生・香港の現役生と共にケース講座に参加してみませんか。

講師は、組織行動学のDavid Loree教授、テーマは「組織変更をリードする」です。詳細はこちらへ:

www.ivey.com.hk

中国ティーチングプロジェクト 2008 - 北京&上海 さあ到着!



(左から右): Elgent Kung, Stephen Stewart, Irfan Daya, Blair Fraser, Rick Logan, Rebecca Liu, David Bjerkek, Doug Parent, Andrew Haigh, Uma Venkataramaiah, Amy Gibbons, Anuj Chandarana, Nina Chandarana

Contact a member or download the newsletter, visit <http://groups.ivey.uwo.ca/chinateaching>

ケース紹介

韓国・延世大学ビジネススクールとの初の共同ケースシリーズをご紹介します。

9B07M061

NC ソフトコーポレーション
Ho-Geun Lee, Sang-Hoon Lee, Hyung-Jin Kim
ティーチングノート: 8B07M61

本ケースは、NC ソフトが 2007 年に直面した議論と課題のポイントを取り上げる。オンラインゲーム業界のリーダーとして、NC ソフトは韓国内外で巨大な成長の可能性を秘めていたが、一方で同社の社長は数々の課題に直面していたのである。NC ソフトが韓国トップの地位や、世界市場における競争力を維持するのに最も効果的なプランは何か？会社として少数の有力ゲームから、カジュアルゲームのようなそれ以外のゲームジャンルへと、どの程度ゲームの多商品化を図るべきか？グローバルなオンラインゲーム開発・出版起業の基盤としての「グローバルライゼーション」を達成するために、NC ソフトが考慮すべき重要な要因とは何か？多様化する接続チャンネル、ゲーム機、ユビキタスコンピューティング環境の拡大にいかにか NC ソフトは対応すべきか？オンラインゲームで遊ぶことに対し否定的な認識をいかにか対応すべきか？加えて、将来デジタルコンテンツオンラインゲームを伴って競争となりうる他の産業との競争に NC ソフトは如何に備えるべきか？

分野: 経営全般、起業家精神、国際
キーワード: 競争力、構想

力、オンラインゲームビジネス

業種: その他の製造業
設定: 韓国、2007 年
ページ数: 27 ページ

9B07E022

インベンシステクノロジーズ
(P): インド発グローバル
BPO サービスプロバイダー
Vaidyanathan Jayaraman, Yadong Luo
ティーチングノート: 8B07E22

インベンシステクノロジーのエクゼクティブディレクターは、最高運営責任者と人事担当副責任者と会い、会社が直面している 2 つの大きな課題について相談していた。1 つめは、インベンシス社が最高のサービスを提供しながら競争力を維持し、経費を節減することへの圧力の増大である。顧客は日々、彼らの BPO (ビジネスプロセスアウトソーシング) からより多くを期待するようになっていた。もう 1 つは、前向きで責任感のある労働力の構築である。IT 産業全体の離職率は低い一方で、IT-enabled services (ITES、情報技術で可能となるサービス) 業における離職率は高いままであった。エクゼクティブディレクターは、同社がアウトソーシングプロジェクトにおいて構築してきた手法が信頼性を高め、市場における差別化に寄与しうるのか、あるいは、いかに ITES における高い離職率を低減できるのか、について思案していたのである。

分野: 経営科学・情報システム、国際
キーワード: 運営管理、アウトソーシング、情報技術、戦略

業種: 業務サービス
設定: インド、2007 年
ページ数: 19 ページ

9B06M034

三星電子 **(A)**: インドへの参入
Sumit Chakraborty, Sushil Sharma, Sougata Ray
ティーチングノート: 8B06M34

三星電子のマネージングディレクターは、世界市場でのリーダーシップを獲得するための新たな経営方針を示した。3 部構成の方針は、品質、グローバル化、多角的統合をこの順に優先づけするものであった。事業再構築の取り組みを経て、三星電子は、世界の電子産業のリーダーにまで成長した。そして今、マネージングディレクターは、新しい経営方針とその他いくつかの要因を考慮にいれながら、三星電子としてインド市場に参入すべきか否かの決断をせまられていた。

分野: 経営全般、起業家精神、国際
キーワード: 世界戦略、海外参入戦略、国際事業経営
業種: 電気電子部品製造
設定: インド、1990 年
ページ数: 21 ページ

見計らい用コピーのダウンロードは、以下の URL で可能です: www.iveycases.com

impact - は Ivey 講師陣による月刊の研究発表誌です。下記で入手可能です。
www.ivey.uwo.ca/Publications

今月号では、Yaqi Shi 教授がなぜ自発的な情報公開がより高い企業の評価を引き出せるのか、について発表しています。Shi 教授は、国際的複数上場している企

業が情報公開に向かう 4 つの要因や、自発的な情報公開が、なぜ全社に利益をもたらし、一方、特に新興市場からはそうならないのかについて明らかにしています。

告知

▶ 1 月、ソウルの高麗大学ビジネススクールの **Dr. Kyung Sam Park** が 1 年間の Ivey 滞在に到着されました。Peter Bell 教授のスポンサーによるものです。

▶ 1 月 27 日、50 名以上の Ivey 卒業生の参加をえて、Ivey 同窓生会北京支部が正式に開設されました。会員名簿、これまでと今後の行事については、支部長の Linda Zhou までご連絡ください。
lzhou.mba2004@ivey.ca.

▶ 1 月 29 日、Ivey の **Darren Meister 教授**が、台北の国立政治大学の教授陣を対象に、“Writing IS Cases”と題して講演を行いました。

▶ 3 月のハーバードビジネスレビュー誌に、Hari Bapuji (PhD 2005) と Paul Beamish による「危険なデザインを回避する」が掲載されました。記事では、製品の安全性に関して企業が負うべき責任と、デザインの欠陥を回避するのにとりうるステップを概観しています。