

March 2009; Number 3, Volume 12
Chinese translation of AsiaLink courtesy of Ms Clara Hu (MBA2004)

毅伟－印度商学院在印度举办案例研讨会



Indian School of Business 印度商学院 (ISB) 的案例发展中心于 2009 年 1 月 31 日至 2 月 2 日在海得拉巴举办了第一届 Ivey 案例研讨会。

超过 40 位来自印度顶尖商学院的教授参加了由 Ivey 教授 Charles Dhanaraj (第二排正中) 主持的 3 天研讨会。Paul Beamish 教授在加拿大通过视频会议加入了研讨会。

Dhanaraj 教授同时也是 ISB 的访问学者。他强调，一个好的教学案例并不是新闻调查，不能仅仅使用公共数据。一个好的教学案例的核心要素是“真实性，理论性和独创性”。Dhanaraj 教

授指出：“真实性使得案例成为有效的学习工具，独创性提升案例的理论高度，并且可以与你的研究相关联。而案例中潜藏的理论性对有效教学来说是最重要的。由于提供了实际有用的方法，在研讨会结束时，3 个印度案例成型并启动。

ISB 与 Ivey 在 2008 年 12 月签署了合作开发印度案例备忘录。案例将用于印度和全球的商科教育。

中国商业案例竞赛

Ivey 和可口可乐 (中国) 饮料有限公司非常荣幸地宣布第 4 届 Ivey / 可口可乐中国商业案例竞赛开赛。来自上海，北京，广州和厦门的 16 所大学将各自选出最强的队伍代表学校参加区域半决赛，最顶尖的队伍将于 5 月 16 日和 17 日参加在上海举办的全国总决赛。冠军奖品包括可口可乐提供的实习机会和去香港 Ivey 校园参观。

更多详细内容请访问
www.ivey.com.cn/cc2009

MBA 中国学习考察团

由 Jim Hatch 教授带队的 MBA 学生从伦敦出发来到北京，上海和香港。他们和在当地工作的校友见面，并且参观了许多企业，其中包括宝钢和上海通用汽车。



在上海的团体照
(photo courtesy of Sacha Gera, MBA Candidate 2009)

我们的案例

请根据主题或者利用 CaseMate (Ivey 的教科书/案例配套工具) 在 www.iveycases.com 查找您需要的案例。

9B09N003

Cadim: 进入中国和印度房地产市场的决定

Stephen R. Foerster, Marc Folch

教学笔记: 8B09N03

Cadim 是加拿大最大的养老金管理公司 Caisse de Dépôt et Placement du Québec 的房地产分部。Cadim 的总裁兼首席营运官需要考虑, 为了使公司在全球房地产市场中的业务更多样化, 并且利用这两个国家所正在经历的房地产发展期, Cadim 是否应该进入印度或中国的房地产市场。资金投入可能需要数亿美金, 回报可能相当丰厚, 但是这些投资会具有相当高的风险。这个案例涵盖国际房地产业务管理的诸多问题, 并且相当详细地介绍了中国和印度的商业及文化环境。这个案例向学生揭示了地区风险评估的复杂性, 和在发展中国家做生意的挑战。学生们必须评估进入一个发展中国家所面临的复杂性和风险等级是否与潜在的回报等值。

学科: 金融, 国际

问题: 投资, 国际战略, 国际合资

行业: 房地产

场景: 中国, 印度, 加拿大, 2008

长度: 17 页

9B08M077

信义房屋在台湾

Terence Tsai, Borshiuang Cheng, Shubo Philip Liu
教学笔记: 8B08M77

信义房屋是台湾和中国大陆最成功的房地产代理公司之一。该公司的创始人从儒家文化出发, 为顾客和员工提供一种“以人为本”的文化。信义房屋将商业道德规范作为重要的战略差异化手段, 建立了非常好的企业形象, 被认为是负责任企业的典范。信义的服务被认为是台湾最好的。它的客户满意度也远高于行业的平均水平。公平交易和信赖度是公司的指导原则。这与房地产业混乱的环境形成了鲜明的对比——当时台湾到处都存在买家和卖家之间最基本的信任危机, 商业欺诈十分普遍。信义使用商业道德规范进行差异化竞争, 很快成长为信义集团, 成功地整合上、中、下游产业, 创立了一个受到高度赞扬的商业模式。中国式的商业道德规范的特点和好处是什么? 他们所扮演的角色又是什么? 良好的商业规范能否作为一种竞争优势呢? 什么样的商业环境支持商业道德规范? 这个案例可以用于 MBA 和 EMBA 的商业道德课程和战略管理课程。这个案例会激发对可持续性商业, 儒家风格的企业家、商业道德与竞争优势之间的关系的全面思考和讨论。

学科: 综合管理, 创业, 国际

问题: 道德规范, 人力资源管理, 管理科学和信息系统, 战略, 可持续性, 企业的社会责任, 差异化战略

行业: 房地产

场景: 台湾, 2008

长度: 20 页

你知道吗...

► 香港校友会活动:

- 3 月 26 日
– 案例之夜, Gerard Seijts 教授
- 5 月 23 日
– 2009 年 Western /Ivey 校友年度晚宴
- 5 月 28 日
– 龙舟竞赛, 征集队员!

欲了解更多细节请登陆

www.ivey.uwo.ca/alumni/intouch/

(上) Jonathan Mather 与 Virginia Wilson, 儿童发展中心 (CDC) 执行总监

(下) 儿童发展中心的儿童在做游戏

► 最近售空的 Ivey 创意论坛专题讨论会 (多伦多校区):

合资行动

演讲者: Paul Beamish 和 Larry Innanen (Cerbucio Brewing 公司前总裁)

进入印度

主持人: Charles

Dhanaraj

演讲者: Gary

Comerford (加拿大

Sun Life 国际金融公司资

深副总裁) 和 Hari

Panday (加拿大 ICICI

资产管理公司总裁兼首席执行官, 北美地区总裁)

► 香港 EMBA2010 年班向“儿童发展中心”捐助 20,000 港币。

