

March 2010; Number 3, Volume 13  
Chinese translation of AsiaLink courtesy of Ms Clara Hu (MBA2004)

## 毅伟与合作伙伴签署谅解备忘录推进中国商业教育

位于北京的中国 MBA 教育指导委员会 (CNMESC)、位于大连的中国管理案例共享中心 (CMCC) 和位于加拿大伦敦的毅伟商学院 (IVEY) 于 2010 年 1 月 21 日在中国昆明达成三方案例写作伙伴关系, 致力于促进中国案例的开发和全球范围内的发行。

毅伟将成为 CMCC 所有案例开发和发行的战略伙伴, 并被授予 CMCC 荣誉会员的身份。毅伟将贡献其案例方面的知识, 提供专业的审核、意见和建议来提高由 190 个成员学校所提交案例的质量。毅伟出版社将获得由 CMCC 成员学校所开发案例的全球独家发行权。



如何决定一个产品应该使用制造商抑或零售商的品牌? 陈时奋关于品牌权的研究回答了这个问题。

请阅读“商标的背后”:

[www.ivey.uwo.ca/publications/impact/Vol16No2-Chen.htm](http://www.ivey.uwo.ca/publications/impact/Vol16No2-Chen.htm)

陈时奋是毅伟商学院 William Shurniak 国际商务教授。



在昆明举办的首届中国管理案例共享大会上, 谅解备忘录签字仪式之后, 签字各方双手握手。

(从左至右) 南京大学商学院院长: 赵曙明; 大连理工大学管理学院院长, 中国管理案例共享中心理事: 苏敬勤; 毅伟商学院教授, 毅伟出版社总监: 包铭心 (Paul Beamish); 中国 MBA 教育指导委员会秘书长: 全允桓教授

## Young 在新通用汽车

Ray G. Young, HBA'84, 于 2010 年 1 月 27 日在毅伟校园做了题为“重生” (Reinvention) 的演讲。他回顾了导致通用汽车于 2009 年 6 月登记破产的一系列原因, 并分享了对“新通用”重生过程的精彩看法。在过去的 2 年中, 作为通用汽车公司的副总裁和首席财务官, Young 深度参与了通用汽车重组的过程, 包括在美国和加拿大与政府和工会进行的谈判。

2010 年 2 月 1 日起, Young 被任命为负责通用汽车国际业务 (GMIO) 的副总裁, 并且迁至位于上海的 GMIO 总部。在新的岗位上, Young 将致力于推动通用汽车亚洲、拉丁美洲、中东和非洲业务的增长和利润率。

## 毅伟商业期刊 (IBJ) 关注亚太地区

在本期杂志中, 您将读到以下精彩文章:

印度之行:  
毅伟为新的合作铺平道路  
院长: Carol Stephenson

在中国, 经济并不代表一切。  
加拿大会明白吗?  
胡元豹

新兴市场中的机会:  
你准备好了吗?  
Niraj Dawar

中国再一次处于转变中  
Andrew Delios and Xufei Ma

想阅读这些文章和 IBJ 关于亚洲的其他文章, 请登录:  
[www.ivey.uwo.ca/ami/Publications/IBJ\\_articles.htm](http://www.ivey.uwo.ca/ami/Publications/IBJ_articles.htm)

## 我们的案例

[www.iveycases.com](http://www.iveycases.com)

9B10M012

韩国 **Lundbeck**:

管理国际化增长

*Paul W. Beamish, Michael*

*Roberts*

教学笔记: 8B10M12

Lundbeck 是丹麦一家中枢神经系统 (CNS) 制药公司, 时值 2005 年, 其副总裁必须决定如何有效管理他手中最有前景的分公司之一, 韩国 Lundbeck 分公司。在韩国经理和亚洲区域经理的领导下, 韩国分公司在其成立的短时间内发展迅速, 大大超过了最初所定的目标。这位副总裁想建立一个汇报和管理体系来平衡韩国本地业务高速增长所需要的灵活性和 Lundbeck 公司一向强调的专业化分工、速度、整合性和结果导向的企业文化。Lundbeck 已经由单一的专利授权模式发展到建立国家级分公司的模式。这个案例介绍了有效利用当地管理经验和全球化集团战略之间的张力。另外, 此案例也说明在推行全球范围的公司文化时, 对本地管理团队的目标保持敏感的重要性和难度。

学科: 综合管理, 人力资源管理, 国际

问题: 新兴市场, 国际战略, MNE 汇报管理体系

行业: 化工和相关产品

场景: 韩国; 丹麦,

2005 年

长度: 19 页

9B09M078

**Genpact 公司**

- 印度的业务流程外包

*陈时奋, Ramasastry*

*Chandrasekhar*

教学笔记: 8B09M78

2004 年 9 月, 通用电气资本国际服务公司 (Gecis) 的首席执行官正在对公司的发展战略进行思考和选择。Gecis 位于新德里附近, 是一家业务流程外包公司 (BPO)。Gecis 于 1997 年以通用电气公司海外业务单元的形式成立, 是通用电气的全资子公司。2004 年 7 月, 通用电气售出 60% 的 Gecis 股份, 这样 Gecis 不再是通用电气的子公司, 可以在通用电气之外发展客户。公司的名字改为 Genpact 公司。身份的改变需要管理团队发展新的管理能力, 特别是业务拓展能力和客户开发能力。同时必须从外部客户的视角重新检视 BPO 业务。这个改变也是对的再次考验。首席执行官意识到需要开始与潜在的全球客户进行谈判。每单生意都会牵涉到不同地理位置、语言和服务项目等带来的复杂性。这位首席执行官也意识到每个客户都会担心控制能力、生产稳定性、成本目标和文化兼容性问题。首席执行官需要一个恰当的客户开发战略, 以使得 Genpact 从通用电气的子公司成功转型为独立的服务商。

学科: 综合管理, 企业, 国际

问题: 全球化, 外包服务, 战略管理, 客户开发

行业: 商业服务

场景: 印度, 2004 年

长度: 25 页

## 你知道吗...

► 毅伟分管亚洲校区的副校长施洁莲 (Kathleen Slaughter) 将在首届国际商务交流协会 (IABC) 亚太区全球交流大会上演讲, 此次会议将于 2010 年 4 月 7 日至 9 日在香港 J.W. 万豪酒店举行。她的演讲主题 “从说话到发送短信: 管理今天的交流活动”。她将探讨获得信息的诸多新途径、人口特征的转变和新的全球市场是如何改变组织交流的方式的。

► 敬请关注以下活动:

2010 年 5 月 15 日

- 香港校友会年度晚宴

2010 年 5 月 16 日

- 西安大略大学毕业典礼 (香港)

2010 年 5 月 24 日

- 毅伟中国商业案例竞赛冠军总决赛将在上海世博会加拿大馆举办。

[www.iveychinacasecompetition.com](http://www.iveychinacasecompetition.com)

2010 年 10 月 1 日至 3 日

- 校友返校日 (加拿大伦敦)

北京校友会春节晚宴: (从左至右)

Colin Liu, Min Cui, Kathleen Slaughter, Robert Han, Gu Qing and Sean Liu.



上海校友会年会晚餐: 在厨房教室

