

March 2011; Number 3, Volume 14

Chinese translation of AsiaLink courtesy of Millia Wu and Rebecca Zhou (Ivey/Shanghai)

毅伟在亚洲的下一步发展

2011年3月17日,标志着Kathleen Slaughter(施潔蓮教授)卸任了毅伟商学院香港校区为期8年的院长之职,和她在毅伟商学院为期28年的任教。欢送会在美国俱乐部举行,新世界发展有限公司执行总监郑家纯,兰桂坊控股有限公司主席Allan Zeman,宏利金融有限公司执行副总裁兼总经理Bob Cook,高盛集团执行总监Eddie Law, E-Kong集团主席Rick Siemens,新创建集团有限公司执行总监Patrick Lam, Hampton Securities有限公司管理合伙人Daniel Lam,以及超过150位杰出校友受邀参加了此次欢送会。

在Kathleen任期内,有277位EMBA毕业生和5375位公司管理人员参加了毅伟在亚洲的高级管理培训课程,这使Kathleen在香港取得了杰出的工作成就。在Kathleen领导下,毅伟的亚洲高级管理培训教育在大中华区获得了第一名的声望。在2008年毅伟香港校区成立10周年之际,鲍威尔将军作为主题演讲者发表演讲,这也是Kathleen任期内另一个重要的里程碑。我们感谢Kathleen,并且祝愿她和她丈夫回到加拿大开始他们生活的新篇章。



董事会成员们向 Slaughter 祝酒。(从左至右) Daniel Lam, Patrick Lam, Bob Cook, Rick Siemens, Allan Zeman, Henry Cheng, Kathleen Slaughter, Jan De Silva, Eddie Law.

当我们欢送Kathleen的同时,我们也欢迎亚洲校区的新院长Janet De Silva(薛珍纳博士)。作为光大永明人寿保险有限公司的前首席执行官,Jan在香港和中国大陆工作生活超过10年。她毕业于94年的毅伟EMBA,并且在香港加拿大商会担任主席之职,也在北京加中贸易理事会担任主席的职位。

“Jan对毅伟充满激情,并深深领会商业教育将在培养未来的全球领导者中起重要作用,”院长司徒慧珊博士说道。拥有相关的国际观察力和能在亚洲进行有效管理的商业领导者是毅伟重点优先考虑的。作为在香港和中国大陆的商业领导者,Jan的这些经验将会为毅伟在亚洲发展起到重要作用。

想关注Kathleen Slaughter和Janet De Silva关于中国的光明未来的看法,他们对中国主要商业的转型和毅伟亚洲所面临状况的采访。

www.ivey.uwo.ca/discover/annual-report/extended-interview.htm



Janet De Silva
薛珍纳

Kathleen Slaughter
施潔蓮

不只是一次握手 — 当文化差异越大，书面合同越详细...

“双方的文化差异越大，合同中的条款会越多，”这是运营管理学助理教授 Dina Ribbink 的观点。Ribbink 的研究揭示了为什么文化差异对公司制定书面合同会产生系统性效应。例如，一份和中国公司的合同会比和邻近的欧洲国家的合同细致许多。这些发现始终和文化距离有着连续的统一性。

共同创造价值：改变全球外包的面貌 — 并不只是在低成本国家设立一个办事处...

信息系统学的助理教授苏宁，他从外包客户和服务供应商的角度来研究外包。在最近的两项研究中，苏教授揭示了来自发展中经济体和新兴市场的公司如何从共享创新和知识中为各方创造价值 — 他将这个过程称为“共同创造价值。”

在其中一项研究中，他关注的是金融服务行业，从中发现采购公司需要将正式结构和公司柔性结合起来 — 这两者似乎和目标是冲突的。在他第二项研究中，苏教授关注的是大多数来自中国提供外包服务的，相对新的并且有创业精神的公司。他发现从客户那里进行连续的学习是成功和发展的关键。当来自新兴国家的公司变得

更有创新和竞争力，外包也将会变得更有活力。“拥有竞争力的唯一方法是要真正地接受改变和建立积极主动的战略去适应环境的变化”苏教授说道。

阅读更多，请登陆：
www.ivey.uwo.ca/publications/impact

毅伟的案例

作为中国管理案例共享中心(CMCC) www.cmcc-dut.cn 的荣誉会员，毅伟贡献了两个案例，在中国超过 200 家 CMCC 会员学校将会免费使用这两个案例。

9B09C018
网络盗版行为：是不遵守规则还是偷窃？
Alex Beamish
教学笔记：8B09C18

Brian Lee 在 2009 年 9 月购买了一家大公司开发的电脑游戏，发现这款游戏非常难运行。问题主要是数字版权管理的严格限制系统，这给一小部分用户带来了严重的技术问题。Lee 开始和一家公司的代表就网络盗版行为进行争论。他对共享文件中的盗版行为感到好奇，并且想知道为什么下载回避了数字版权管理的盗版游戏是不对的。这个案例所涉及的内容得到了学生们的共鸣。

学科：领导力 / 组织行为学，管理科学和信息系统，运营管理

问题：道德问题，知识产权，互联网，服务修复

行业：娱乐服务业

长度：8 页

9B04M005
Palliser 家具公司：中国问题
Paul W. Beamish,
Jing'an Tang
教学笔记：8B04M05

Palliser 是加拿大第二大的家具公司。它在加拿大，墨西哥和印度尼西亚都有生产设备，并且在中国试验切割和缝制皮革。公司关注着能和中国关系有更深入的展开。虽然 Palliser 在墨西哥设了工厂，但是公司还是面临着来自亚洲的竞争压力，特别是来自中国的。Palliser 的总裁必须决定维持怎样的关系，是否是投资，还是全部或部分自己拥有，或者通过转包？

学科：国际，综合管理

问题：扩张，进口，工厂选址，外包

行业：家具和固定装置业

场景：加拿大 / 墨西哥 / 中国，2003

长度：12 页

毅伟注册了关于中国企业的案例，这些案例由 200 家会员学校的教授们编写。寻找这些案例请登陆：

www.iveycases.com

亚洲商业案例

在 2010 年 12 月出版的加拿大亚洲商业案例亚太期刊中，Larry Wynant 教授研究了中国增长对加拿大，美国，和欧洲的全球资本市场所产生的影响，这些影响使得中国建立了自己的全球形象。在 2011 年 3 月的期刊中，Ning Su 对中国技术方面的发展从使用者和供应者的角度进行评论。想阅读更多：www.asiapacific.ca/asia-business-cases

你知道吗...

1 月 27 日在温哥华的第二届 Donald L. Triggs 年度国际商业演讲会上，前国际贸易部长 David Emerson 发表了全球商业改变游戏战略的论谈。他提出了加拿大如何与发展中新兴世界进行新的高层次的互动，例如中国和印度将对加拿大未来的国际商业关系起到重要作用。

于 2010 年 9 月开始的新的管理学硕士项目(MSc)拥有清晰的国际商业关注点。提供课程包括：

- 国际化进程
- 全球战略
- 国际合资企业和联盟
- 跨文化管理
- 全球绩效管理
- 国际公司风险