

September 2004; Number 1, Volume 8

Japanese translation of *AsiaLink* courtesy of Mineo Manabu at the Mitsubishi Research Institute, Inc.

## 国家会計学院が財務省 ケースセミナーを開催

8月、アイビーのリック・ロバートソン(Dr. Rick Robertson) 教授が北京の国家会計学院に招かれ、3日間のケース集中セミナーを開催しました。セミナーには、中国財務省の手厚い支援のもと、財務省の上級行政官、金融経済出版社からの代表者、40人以上の会計実務家や中国で新しく認可された公会計修士(MPAcc)課程で教鞭をとる教師らが参加しました。

3日間の討議中、ロバートソン教授は、「何故ケースメソッドを用いるか、如何に用いるか」について詳述しました。セミナーを通じて、会計及び金融分野における知識構築にあたり、いかにケースが効果的なツールとなりうるか、参加者に十分伝えることができました。



北京国立会計研究所のチェン・シャオユ  
所長と討議中のロバートソン教授(上)  
セミナー参加者と討議(右)



## 新刊案内

### International Business: An Asia Pacific Perspective



アンドリュー・デリオス(Andrew Delios)とポール・ビーミッシュ(Paul Beamish)は、この新著において国際ビジネスを独創的な視点で探求しています。その対象は、アジア太平洋地域における多国籍企業のマネージャーが、組織を国際化し、管理する際の意味決定です。意思決定

の枠組みの根底にある最先端の概念を記述しつつ、多くのアジアの企業の事例と図解でこれらを示している点が、特徴となっています。本書で取り上げるトピックは、国際環境における文化、政治及び経済的側面の測定と分析、参入形態の選択及び戦略的提携を含む国際化戦略の構成、多国籍企業及び事業グループの競争的關係の分析、多国籍・子会社・国外管理、さらに倫理的事項の管理などです。

本書の目的は、次の通りです。

- 国際ビジネスについての理解を、アジア太平洋の視点から深める
- ビジネスの実践及びその成功における環境要因の影響を理解する
- 国際ビジネスにおける意思決定の形態及び分析方法を理解する

パワーポイントスライドと教師用マニュアルとも、英語版及び中国版があります。(教師用マニュアルは教授のみ購入可能とさせていただきます。)

書籍データ：

Copyright 2004, 582 pp.

Singapore, Prentice Hall/Pearson  
Education South Asia Pte Ltd  
23/25 First Lok Yang Road, Jurong  
Singapore 629733

[www.pearsoned-asia.com](http://www.pearsoned-asia.com)

ISBN 013-127-533-X

## シンガポールに新 ケースライター： ナイジェル・グッドウ イン (Nigel Goodwin)

このたび新たにアイビー・南洋 (ナンヤン) ケースライターとなったナイジェル・グッドウインは、新しい挑戦を生きがいに感じるからこそ、シンガポールにやってきました。事業戦略への強い関心と、いずれは教授にとの思いを胸に、両校の講師陣と共に優れたケースを制作することを心待ちにしています。

ナイジェルは、2001年、ハスケイン (Haskayne) ビジネススクールの商学学士号を抜群の成績で得た後、カルガリの急成長企業 Guest-Tek 社で戦略策定に1年間従事しました。その後、Monitor Group のマネジメントコンサルタントとして、トロント及びヨハネスブルグ事務所で7つの産業分野にわたるクライアントに助言してきました。リテイルバンクの市場戦略策定から、南アフリカの鉱山での稼働現場運営分析まで、彼は常に全力を尽くしてきました。

その後、ナイジェルは国連開発計画での私的なコンサルティングプロジェクトに従事し、その中でビジネスモデルを後発開発途上国の中小企業に適用する方法を模索しました。

先月、ナイジェルはさらなる挑戦を求めて、専任のケースライターとなるべくシンガポールに移ってきました。所属は南洋ビジネススクールのアジアビジネスケースセンターになります。ケースに関する問合せなどは、こちらに御願います。 [goodwin@ntu.edu.sg](mailto:goodwin@ntu.edu.sg)

## EMBA 在校生 - 東西の出会い

キャロル・ステファンソン (Carol Stephenson) 学部長及びラリー・ウイナント (Larry Wynant) 副学部長は、香港及び北米のEMBA課程の100名以上の学生を迎えました。彼らは、2年目の開始にあたり、8月の寮生活期間でオンタリオ州ロンドンのアイビー・スペンサー・カンファレンス・センターに集まりました。

アジアと北米でプログラムに参加するアイビーの学生達にとって、生涯にわたる人脈形成の機会でもあります。



1週間続く深夜のケース分析や早朝のケース討議だけでなく、スタンフォードフェスティバルでのショーや大陸EMBAの責任者、マイケル・ピアースによるレセプションなどのイベントを通じて、受講者はグローバルな話題を共有し、意見交換を楽しみました。

## ケース教材の展開

**サンダーバード(Thunderbird)のケース教材**をアイビー・パブリッシングを通じて販売開始 - サンダーバード (ガーヴィン(Garvin)国際経営学校 (米国)) は、180以上ものケース教材を有し、毎年約25件のケース教材を新規に追加しています。トピックは主に国際分野を中心に幅広く、すべてティーチングノートも購入可能です。

サンダーバードのケース教材は、9分野にわたって既存の2,000以上のアイビーのケース教材をさらに充実させることになります。

サンダーバードのアジア太平洋ケースの概要リストは、次のサイトからダウンロードできます。  
[www.ivey.uwo.ca/ami/AP\\_Cases/APCases\\_Main.htm](http://www.ivey.uwo.ca/ami/AP_Cases/APCases_Main.htm)

**北京大学とアイビーのダブルネームケース** - 中国・北京大学のマネジメントケースセンターとアイビーは、共同でケース教材の開発と流通を行っています。この協働活動は、中国学界において高まりつつある良質のケース教材作成

ディレクターズナイトでのカウボーイと獅子舞  
2005年のEMBA候補者の好運を祈って

への期待を促し、同時に中国企業に係るケースへの世界的なニーズに応えるものです。

9B04M033  
金堅制衣工場：低能率労働者の動機付け  
*Huang T ; Liang J ; Beamish PW*  
Teaching Note: 8B04M33

金堅制衣工場 (Jinjian Garment Factory) は深圳にある大規模な衣料品メーカーで、香港及び海外に製品を送出している。深圳は世界最先端の衣料品製造拠点のひとつになったが、これらの経営者は、従業員皆が一定のペースで生産したり、労働者を動機付けたり、季節ごとの要求生産量と熟練労働者の維持の問題を解決したりするための効果的な手法をほとんど持ち

えていないのが現状である。しかし企業のオーナーや代表者は、意図的な作業遅延の理由、出来高作業制の得失、労働者を効果的に動機付ける現実的な方法などを見定めなければならない。

産業: 衣服及びその他完成品  
論点: 生産性、労働力管理、アントレプレナーシップ、従業員行動  
設定: 中国、小規模組織、1999  
分量: 8ページ

上記以外の北京大-アイビーケースについては、アイビーパブリッシングのサイトを参照下さい：  
[www.ivey.uwo.ca/cases](http://www.ivey.uwo.ca/cases)

## 告知

◆ 2004年10月31日  
2004年学級卒業・UWO学位授与祝賀会 (香港)

◆ 2004年11月6日  
同窓生年次夕食会 (香港)

詳細はサンタ・チャンまで：  
[schan@ivey.com.hk](mailto:schan@ivey.com.hk)

◆ アジアにおける2つの人気エクゼクティブ教育プログラムの最初のモジュール - アイビー・コンソーシアム・エクゼクティブ・プログラム (ICE) と マネジメント能力強化プログラム (AMT) がそれぞれ10月と11月に始まります。詳しくはミランダ・ウォンまで：  
[mwong@ivey.com.hk](mailto:mwong@ivey.com.hk)

◆ アイビーの90名以上の学生、家族、友人が“ONE MILLION STEPS Charity Hike”に参加しました。84,000香港ドル以上がSowers Action (中国の教育支援財団) に寄贈されました。困窮児童のための学校が雲南省に設立されることになっています。