

September 2006; Number 1, Volume 10
Chinese translation of *AsiaLink* courtesy of Ms Clara Hu (MBA2004)

多伦多新校区

Ivey 校友和朋友们，下次来多伦多，请务必参观多伦多市中心的 Ivey 新校区。

这个位于 Exchange Tower 的新校区将会成为加拿大 EMBA 项目所在地。

新的校园也会运行部分高级管理人员培训项目，并为招生会和校友活动提供场地。

经装修后，这个 8400 平方英尺的空间将建 2 间阶梯教室，10 间讨论室、办公室、招待厅和一个接待区。装修预计于 2006 年 11 月完成。

香港 EMBA 新生

多样性和工作经验是八月开班的香港新的 EMBA 班级的两个重要特点。

Ivey 负责亚洲校区的副校长 Kathleen Slaughter 教授说“参加者来自 12 个国家，他们中 40% 是女性，这与在世界的 EMBA 课程中典型的 25 至 30 的女性学员百分比相比，是相当高的。”

“这些学员工作经验有深度也有广度，提供了一个在课堂内外分享最佳实践和管理心得的出色平台。” Slaughter 教授说。

在接待会上欢迎新成员加入 Ivey 的 Ivey 校友依次是：兰桂坊控股公司主席 Allan Zeman 博士，光大永明人寿总裁 Janet De Silva 女士。



照片 (从左到右依次)

- ① Edward Lee, Sonya Madden, Jan De Silva 和 Ron Slaughter
- ② Allan Zeman 和 Norman Ng
- ③ Elaine Lau, Katherine Li 和 Eunice Ng

2006 年 Ivey/可口可乐中国案例竞赛

继去年成功举办第一届赛事后，2006 年的 Ivey 中国案例竞赛与可口可乐联手，规模扩大至全国。

首轮为在线竞赛，于 9 月 30 日到 10 月 17 日举行。包括北京大学，复旦大学，清华大学，上海交通大学的 20 所中国最顶尖大学商学院已有近 200 支队伍报名参赛。赛事网址为 www.ivey.com.cn/cc2006

决赛将于 11 月 10 日到 12 日在上海举办，进入决赛的队伍将在由 Ivey 教授和业界专家组成的评审团前现场演示自己的解决方案。冠军队伍将获得可口可乐的实习机会和全额赞助的香港三日游，包括在 Ivey 的香港校园旁听由 Ivey 教授主持的案例课堂。

校友邀请晚宴

在你的日历上标上 2006 年 11 月 4 日——这是香港 Ivey 年度晚宴的日子。

西安大略大学香港校友会和 Ivey 香港校友会诚邀您参加在香港会展中心 Bauhinia Room 举行的“Saturday Night Fever”年度晚宴。伴随着 Bee Gees 的音乐尽情起舞吧。详情请联系 hkevent@uwo.ca

Michael Sider 教授简介

十几岁就创业，研究过英语文学，在西安大略大学开创有效写作课程——Michael Sider 在加拿大被认为是专攻管理沟通的知名教授。

Michael Sider 这个名字在中国也不陌生。从 2004 年以来，他为 Ivey—清华案例教学及编写讲习班授课。

Michael Sider 说，“从中国同行那里得到肯定让我感到自己所做的事情很有意义。案例写作和案例教学对任何教授都是具有挑战性的工作。在亚洲，商学院的案例写作和教学还处在起步阶段，这些挑战就更大。我期望我们为亚洲度身定做的案例培训班可以促进亚洲学校在案例方面的成长。”

在八月，韩国科技高等学院 (KAIST) 的管理学院和亚太商学院协会 (AAPBS) 联合邀请 Michael Sider 在韩国首尔担任一个为期 4 天的案例研究教学和写作培训班的主讲人。

由亚太商学院协会主席 Sung Joo Park 博士提议，韩国科技高等学院主办了这次培训班，为高等教育工作者们提供了一个交流和学习的平台。Sider 说：“我很荣幸被邀参加这个培训班。”

在 Ivey，Sider 任教于 EMBA，MBA 和 HBA 项目，而且在高级经理培训项目中也多有参与。他赢得了各种各样的教学奖励，并被 Canada Business 杂志誉为加拿大领先的 MBA 教授。

最佳论文奖

Arregle, J.L., Hebert, L., Beamish, P.W., 2006, Best Paper Award, 国际商务会议学会, “Assessing the Advantages of Multilevel Methods for Entry Mode Research”

Crim, D. (博士 候选人), 2006, Honourable Mention——最佳学生论文奖, 加拿大管理科学协会会议, “Expatriates, Capital Investment,

and the Relationship between Entry Mode and Sales Performances in Japanese Subsidiaries”

Tang, J., (博士 候选人) 和 Beamish, P.W., 2006, 最佳论文奖, 管理学院, “Which Ties Matter When? The Strategic Impact of Network Linkages on Foreign Subsidiary Survival”

Ivey 最新案例

9B06M075

香港海洋公园：
对香港迪士尼的回应

Michael N. Young, Donald Liu, Derek Au, Karen Hung, Crystal Wong, Marty Yam, Olivia Yau
教学笔记: 8B06M75

在 2005 年迪士尼进入香港之前，海洋公园是香港唯一

的游乐园。本案例讲述了海洋公园的历史和它对迪士尼入侵的回应。海洋公园利用迪士尼产生的兴奋效应迅速果断的采取行动，将威胁转变为机会。海洋公园强调与迪士尼的不同，而不是与迪士尼正面交锋。CEO 声明：“我们的意图是将迪士尼非迪士尼化”。公园将重心集中在它的水族馆、动物和摩天轮，与构成迪士尼核心竞争力的动画角色与“幻想”相抗衡。通过这个策略，公园将大部分来自中国大陆的迪士尼访客吸引到自己那里。案例也讨论了最近一次重组，人力资源管理问题和公园在 2006 年面临的其他挑战。

行业: 娱乐业和休闲服务业

事件: 人力资源管理、产品定位、竞争策略

场景: 香港, 中等组织, 2006

长度: 14 页

