

September 2006; Number 1, Volume 10  
Japanese translation of *AsiaLink* courtesy of Mineo Manabu at the Mitsubishi Research Institute, Inc.

## トロント新キャンパス

世界をまたにかけて活躍する Ivey 卒業生とご家族・友人のみなさん、次の機会にぜひトロント市街地中心部にオープンした Ivey の新キャンパスをお訪ねください。場所は、エクスチェンジ・タワー（ファーストカナディアンプレイス）内です。カナダベースの EMBA プログラムの拠点となるほか、非居住者向け経営幹部育成プログラム、学生募集活動や卒業生向け広報など、様々な活動を展開していきます。

8,400 平方フィートを改装して、二つの段階教室、10 室のブレイクアウトルーム、事務室、レセプション、サービス設備等を設ける予定で、2006 年 11 月に完成見込みです。

## 次期香港エクゼクティブ MBA

8 月に香港でのレジデント期間が始まった新しい EMBA クラスは、バラエティに富んだ参加者と業務経験が大きな特徴になっています。Ivey アジアの副学部長キャサリン・スロフター教授は「12 カ国から集まった参加者の 4 割が女性です。諸外国での EMBA クラスの女性比率は 25-30% ですから、これはかなり高い方ですね。」と指摘しています。「参加者達が幅広く、奥深い業務経験を有していることで、成功例や知見を共有する貴重な機会をクラスの内外で生み出しています。」

Ivey コミュニティへの新メンバー歓迎レセプションには、Ivey 卒業生として、次の方々が参加されました。Dr. Allan Zeman, Chairman of Lan Kwai Fong Holdings Ltd. and Ms Janet De Silva, President of Sun Life Financial (China).



写真 (左から右へ)

- ① Edward Lee, Sonya Madden, Jan De Silva and Ron Slaughter
- ② Allan Zeman and Norman Ng
- ③ Elaine Lau, Katherine Li and Eunice Ng

## 2006 年 Ivey / コカ・コーラ 中国ケースコンテスト

第 1 回だった昨年の大成功に続き、2006 年 Ivey ケースコンテスト・イン・中国を、コカコーラ社の協賛をえて開催します。

初回のオンラインケース分析とプレゼンテーションは、9 月 30 日から 10 月 17 日間で行われます。優勝を目指して競いあうのは、中国全土の学部課程ビジネススクール・トップ 20 校からの参加チームです。 [www.ivey.com.cn/cc2006](http://www.ivey.com.cn/cc2006)

決勝ラウンドは、11 月 10 日から 12 日まで、産業界からの専門家審査委員会の前で、上海で開かれます。優勝チームには、コカコーラ中国でのインターンシップ及び Ivey 香港キャンパスでの EMBA クラスへの参加招待が授与されます。

## 卒業生夕食会のご案内

2006 年 11 月 4 日、毎年恒例の卒業生夕食会を香港で開催します。

西オンタリオ大学卒業生同窓会（香港支部）及び Ivey 卒業生同窓会（香港支部）は、2006 年夕食会「サタデーナイトフィーバー」への皆様のご参加を心よりお待ちしております。会場は香港コンベンションセンターのボヒニアルームです。ディスコボール、ビージャズ、プラットフォームシューズで踊り明かしましょう。

詳細はこちらまでお問合せください  
[hkevent@uwo.ca](mailto:hkevent@uwo.ca)

## 人物紹介: Dr. Michael Sider

マイケル・サイダー氏は、マネジメントコミュニケーションが専門のカナダのトップ MBA 教授として知られていると同時に、10代での起業家、英文学者、西オンタリオ大学における効果的執筆プログラムの創始者といった顔もお持ちです。

サイダー教授はまた、中国でも有名です。彼が 2004 年以来教鞭をとっている年次 Ivey-清華ケースワークショップに戻ってくるたびに、中国の MBA スクールの数多くの教授が、彼を「師」と崇めています。

「中国の同僚たちが、このワークショップがとても有意義で、ケース開発、執筆及び教授スキルに役立っていると聞くのは本当に嬉しいものです。」サイダー教授はこう語ります。「ケース教材を書き、教えることは、どの先生方にとっても難しい課題です。特にアジアでは、ケースメソッドは始まったばかりで、多くの学校で必要な支援の仕組みを構築しつつある段階であり、課題は非常に大きなものです。このワークショップは、特にアジアの先生方が直面する課題を取り上げるようにカスタマイズされたもので、アジアの学校におけるケースメソッドの真の発展に道筋がつけられれば、というのが私の思いです。」

8 月には、韓国科学技術院 (KAIST) 経営大学院がアジア太平洋ビジネススクール協会 (AAPBS) の協力を得て、サイダー教授を招き、4 日間のケースメソッドワークショップをソウルで開催しました。

MBA の学生に対してよりよい実生活における意思決定スキルを提供する手法としてのケースメソッドへの関心に触発される形

で、AAPBS 会長・KAIST 副院長の朴博士 ( Dr. Sung Joo Park) 高等教育のリーダーやプロ教育者のために、彼らの人脈づくりと相互啓発のためのプラットフォームを提供しました。「このような双方向ワークショップのファシリテーターを拝命して光栄です」とサイダー教授は挨拶しました。

Ivey では、サイダー教授は EMBA、MBA、及び HBA プログラムで教鞭をとっていると同時に、Ivey の管理職育成プログラムに深く関与しています。数多くの受賞歴を誇り、カナディアンビジネス紙では、カナダにおけるトップ MBA 教授の 1 人と評されています。

## 最優秀論文賞

Arregle, J.L., Hebert, L., Beamish, P.W., 2006 年, 最優秀論文賞, 国際ビジネス学会会議 “参入形態研究のための多階層手法の優位性評価”

Crim, D. (PhD Candidate), 2006 年, 選外佳作 - 最優秀学生論文, カナダ管理科学協会会議, “日本の子会社における海外

派遣社員、資本投資、及び参入形態と売上の関係について” 国際ビジネス部門

Tang, J., (PhD Candidate) and Beamish, P.W., 2006 年, 最優秀論文賞, 経営学会, “何が時期の問題に関係するのか? 海外子会社存続におけるネットワークリンケージの戦略的インパクト”, 国際ビジネス部門

## ケース教材紹介

9B06M075

香港オーシャンパーク:  
ディズニーとの勝負

Michael N. Young, Donald Liu, Derek Au, Karen Hung, Crystal Wong, Marty Yam, Olivia Yau  
ティーチングノート:  
8B06M75

2005 年にディズニーが香港のエンターテインメント市場に参入するまで、オーシャンパークは香港唯一の遊園地だった。本ケースは、オーシャンパークの歴史とディズニー参入への対応を概説する。オーシャンパークは、ディズニーが生み出した興奮を利用すべ

く、迅速かつ断固とした行動をとり、脅威を機会へと展開したのである。事業戦略の側面では、パークはディズニーと正面から競合するのではなく、ディズニーとの違いを強調するように動いた。CEO は、「我々はディズニーの外のディズニーを目指しています。」と語った。パークはディズニーのコアコンピタンスを形作るファンタジーや生き生きとしたキャラクター達に對抗して、水族館、動物、そしてスリルライドに注力した。こうした戦略によって、パークは中国本土からのディズニー観光客の大半を獲得することに成功した。本ケースでは、あわせて 2006 年にパークが直面したリゾート再構築、人材管理問題その他の課題についても議論する。

業種: アミューズメント/レクリエーション

キーワード: 人材管理, 製品ポジショニング, 競争戦略

設定:

香港、中規模企業、2006 年

ページ数:

14 ページ

